



Генеральный директор ОАО «Авиапром» В.Д. Кузнецов: «Мы работаем в интересах авиационной отрасли»

Открытое акционерное общество «Авиационная промышленность» (ОАО «Авиапром») учреждено в феврале 1993 г. предприятиями и научными организациями авиационной промышленности России, стран СНГ и Балтии по инициативе руководящих работников бывшего Министерства авиационной промышленности СССР. Основной целью создания этой общетраслевой структуры являлось обеспечение координации деятельности предприятий и организаций, ранее входивших в МАП СССР, в условиях системного кризиса и не сформированной промышленной политики государства.

В 1997 г. постановлением Правительства РФ ОАО «Авиапром» были переданы полномочия по государственному регулированию ряда направлений деятельности авиационной промышленности.

В последние годы ОАО «Авиапром» динамично развивается, расширяет и наращивает объём услуг, оказываемых предприятиям отрасли. Об этом рассказывает генеральный директор ОАО «Авиапром» Виктор Дмитриевич КУЗНЕЦОВ.

«АС»: Виктор Дмитриевич, каковы приоритетные направления деятельности ОАО «Авиапром»?

В.К.: Как и 18 лет назад, ОАО «Авиапром» ориентирован на решение общетраслевых задач в интересах своих акционеров, которыми являются свыше 300 предприятий и организаций авиационной промышленности России и стран СНГ, в том числе все крупные авиастроительные компании.



Среди руководителей ОАО «Авиапром» и его структурных подразделений и сейчас много бывших работников Министерства авиационной промышленности СССР: В.В. Апакидзе, А.М. Батков, В.А. Зеленов, К.Н. Казённов, Н.М. Орлов, В.Г. Поносов, Р.Б. Урманов, В.М. Фадеев... Они руководили развитием авиационной науки и авиапромышленного производства страны, созданием военной и гражданской авиационной техники, не уступавшей лучшим зарубежным образцам, а нередко и превосходивших их. Я уж не говорю о масштабах производства, которое исчислялось многими сотнями летательных аппаратов в год, а не единицами, как, к сожалению, в настоящее время. Большой опыт и знания, которыми обладают ветераны авиапрома, — надёжная гарантия качества их аналитических работ и рекомендаций. Состояние и тенденции развития родной отрасли они хорошо знают изнутри применительно к каждому предприятию и изделию авиационной техни-

Виктор Дмитриевич Кузнецов

работает в авиационной промышленности с 1963 г. Занимал руководящие должности (заместитель генерального директора) на московских предприятиях отрасли «Знамя труда» и «Наука», с 1987 г. — заместитель начальника Главного управления Министерства авиационной промышленности СССР.

С 1994 г. работает в ОАО «Авиапром», с 2008 г. — генеральный директор.

ки, поэтому оперативно могут дать чёткие и глубоко обоснованные консультации руководителям предприятий. При этом нередко лично подключаются к решению организационно-технических и других проблем.

Рядом с ветеранами отрасли у нас работает много молодых руководителей и специалистов — высокообразованных и энергичных. Их число особенно увеличилось за последний год, что связано с освоением новых направлений деятельности и увеличением объёмов работ.

В числе приоритетных направлений деятельности ОАО «Авиапром»:

- формирование совместно с головными научно-техническими центрами и научно-исследовательскими институтами долгосрочных программ создания, развития производства и сбыта новой авиационной техники;

- участие в разработке федеральных целевых программ развития гражданской авиационной техники, реформирования и развития оборонно-промышленного комплекса и

других ФЦП, связанных с авиационной промышленностью;

- мониторинг материально-технической базы научных и производственных предприятий отрасли, разработка предложений по её модернизации и обновлению;

- участие в подготовке бюджетных инвестиций в объекты капитального строительства предприятий авиационной промышленности.

Планируя перспективы развития услуг, оказываемых предприятиям и организациям отрасли — акционерам общества, совет директоров рекомендует исполнительной дирекции активизировать работу в реализации государственной политики России в



авиационной деятельности. При этом требуется акцентировать внимание на конкретных ключевых проблемах. Таких, например, как совершенствование законодательной и нормативной правовой базы отрасли. Это одна из основных задач в развитии авиационной промышленности, определённых в «Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года», утверждённой распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 г. №1662-Р.

Одним из положительных результатов деятельности в этой сфере является введение Минпромторгом России в 2010 г. в действие «Норм годности к эксплуатации аэродромов экспериментальной авиации» и «Руководства по эксплуатационному содержанию аэродромов экспериментальной авиации». Эти нормативные



методические документы разработаны ОАО «Авиапром» с привлечением головных НИИ и предприятий России, занимающихся проектированием, строительством аэродромов и объектов аэродромной инфраструктуры, сертификацией аэродромов.

Я акцентирую внимание на этих нормах и руководствах, поскольку ОАО «Авиапром» в соответствии с постановлением Правительства РФ от 11 декабря 1997 г. № 1552 осуществляет комплекс работ по государственному регулированию деятельности в области экспериментальной авиации. Эти функции у нас выполняет специальное структурное подразделение — Управление лётной службы. Оно принимает участие в организации лётно-испытательной работы, аттестации авиационного персонала, разработке актов воздушного законодательства, обеспечении международных полётов экспериментальных воздушных судов и полётов на авиасалонах, в том числе на МАКС в Жуковском, расследовании,

учёте и анализе авиационных происшествий и инцидентов с экспериментальными воздушными судами, ведёт реестр аэродромов авиационной промышленности... Введенные в действие нормативные правовые документы позволяют нам проводить модернизацию устаревшей аэродромной базы на уровне международных стандартов (ИКАО), а по отдельным параметрам и превышающем их.

«АС»: Как, на Ваш взгляд, должна быть организована работа по совершенствованию законодательной и нормативно-правовой базы деятельности отрасли?

В.К.: Если говорить о законодательном и нормативно-правовом обеспечении авиационной деятельности в целом, — то это сложный постоянный процесс, в котором необходимо учитывать много переменных факторов. В том числе происходящие структурные изменения в отрасли: акционирование авиапромышленных предприятий с изменением формы собственности и их объединение в многоуровневые интегри-



рованные структуры. Не секрет, что национально-государственные интересы в сферах военной, технологической и социально-экономической безопасности в принципе не совпадают с сугубо коммерческими интересами акционированных компаний. В связи с этим требуется значительное усиление контроля за выработкой и особенно реализацией государственной промышленной политики в области авиастроения на основе хорошо продуманных и чётких законодательных актов.

Необходимо также учитывать динамичный процесс интеграции России в мировое экономическое пространство. В том числе предстоящее вступление в ВТО, что ещё сильнее обострит международную конкуренцию на нашем внутреннем рынке.

ОАО «Авиапром» совместно с производственными и научными коллективами авиационной промышленности, во взаимодействии с органами исполнительной и законодательной власти России разработал комплекс предложений по законодательному и нормативно-правовому обеспечению работы отрасли. Однако следует отметить, что нам длительное время не удаётся добиться внесения важных поправок в законодательные акты, затрагивающие авиационную деятельность. В том числе:

☑ изменений и дополнений в Указ Президента Российской Федерации «О государственных научных центрах Российской Федерации» от 22.06.1993 г. №939, в которых предлагается дать чёткое определение статуса государственных научных центров (ГНЦ), их обязанностей и прав, определить перечень обязательных требо-



ваний для присвоения статуса ГНЦ;

☑ поправок в Федеральный закон «О техническом регулировании» от 27.12.2002 г. №184-ФЗ в части распространения его требований на вопросы обеспечения безопасности авиационной техники;

☑ дополнения в Федеральный закон от 21.07.2005 г. №94-ФЗ в части отмены проведения торгов на поставки уникального экспериментально-исследовательского оборудования для организаций ОПК;

☑ изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации, предусматривающих освобождение организаций ОПК от оплаты НДС и таможенных платежей при закупке сложного уникального оборудования для развития их экспериментально-исследовательской базы.

В целях более полного использования научно-технического потенциала предприятий ОПК мы предлагаем разрешить им (по аналогии с



вузами) создавать малые внедренческие фирмы для производства и продвижения на отечественный и зарубежный рынок инновационной продукции гражданского назначения, а также разработать нормативно-правовую базу использования малыми внедренческими фирмами интеллектуальной собственности, полученной предприятиями ОПК в результате выполнения НИОКР, в том числе в рамках гособоронзаказа...

Авиационная общественность России с большим удовлетворением восприняла заявления Президента Российской Федерации о необходимости мощного рывка в развитии традиционно сильных для страны четырёх высокотехнологичных сфер промышленности, включая авиастроение. Правительством Российской Федерации утверждена Концепция программы социально-экономического развития страны до 2020 г., предусматривающая подъем и развитие авиационной промышленности.



Коллектив ОАО «Авиапром» и наши акционеры считают, что необходимо разработать государственную программу инновационного развития авиационной промышленности страны, которая должна содержать комплекс мер, сочетающих экономические стимулы и методы административного воздействия, направленные на достижение указанной цели. Детальный перечень этих мер нашими ведущими специалистами уже разработан, и после рассмотрения на ближайшем заседании совета директоров мы вынесем их на широкое обсуждение общественности.

«АС»: Виктор Дмитриевич, насколько мне известно, ОАО «Авиапром» оказывает предприятиям авиационной промышленности большой комплекс услуг по развитию и модернизации их материально-технической базы для обеспечения выпуска современной и перспективной авиационной техники и созданию научно-технического задела. Как организован этот процесс с учетом современных реалий?

Какие новые направления деятельности в интересах отрасли планирует развивать ОАО «Авиапром»?

В.К.: Следует отметить, что на рынке услуг по реализации плановых заданий по техническому перевооружению и модернизации объектов авиационной промышленности стали появляться фирмы-однодневки (инвестиционные рейдеры). При проведении в соответствии с ФЗ №94 конкурсных процедур по выбору исполнителя работ эти фирмы выставляют демпинговые цены на свои услуги — на 20-30% ниже заявленных в конкурсной документации, а в случае победы в конкурсе получают аванс и

переуступают подряд специализированным проектным и строительным фирмам, которые часто простаивают и готовы взяться за любую работу. В результате таких действий у ряда предприятий авиационной промышленности возникают проблемы с завершением строек и вводом мощностей в эксплуатацию.

В этих условиях, для оказания гарантированных услуг в области реализации инвестиционной политики, направленной на развитие материально-технической базы отрасли, исполнительный аппарат ОАО «Авиапром» создал специализированные фирмы по всему спектру строительной деятельности: «Авиапромстрой» — генподрядные работы, «Авиапроминвест-Проект» — проектные работы, «Авиапроминвест» — технический надзор за строительством, «Технологическое обеспечение» — комплектация технологическим оборудованием. В 2010 г., начав свою деятельность с июля, данные фирмы обеспечили освоение около 500 миллионов рублей госкапложений, оказали помощь в проектировании, строительстве и комплектации оборудованием на 12 объектах.

В наступившем 2011 г. руководство ОАО «Авиапром» планирует выработать такой же системный подход и к решению ряда других общеотрас-



левых проблем, серьезно влияющих на авиационную деятельность и на конкурентоспособность её продукции. Например, проводимый нашими специалистами анализ качества продукции, выпускаемой предприятиями отрасли, выявил многолетнюю негативную тенденцию: количество рекламаций, получаемых от заказчиков, в том числе иностранных, ежегодно возрастает на 25-30%. В таких условиях требуется создание и утверждение комплексной отраслевой программы повышения качества выпускаемой продукции.

В числе других общеотраслевых задач — выработка и реализация эффективной кадровой политики в авиационной промышленности, в том числе введение реально действующего института кадрового резерва, особенно руководителей всех рангов и ведущих специалистов; комплексное решение вопросов обеспечения техники безопасности на предприятиях отрасли... ОАО «Авиапром» совместно с отраслевыми государственными научными центрами, ведущими образовательными учреждениями и руководством производственных предприятий активно работает над выработкой предложений по комплексному решению этих неотложных общеотраслевых проблем.

«АС»: Виктор Дмитриевич, благодарю Вас за развернутое и содержательное интервью! Рассчитываю на регулярное освещение деятельности такой многопрофильной организации, как ОАО «Авиапром», на страницах нашего журнала.

Беседу вел
Илья Вайсберг

АВИАПРОМ

e-mail: oao_aviaprom@mail.ru

